



FULL FART I MASKIN. Vd:n Fredrik Jonsson och styrelseordföranden Hans Eliasson förvandlade den hotade produktionsenheten till ett fungerande företag igen. Med strukturaffären i höstas ska Cranab Group utvecklas med Vindeln som bas.

FOTO: CAMILLA ANDERSSON

Di Fakta

**Cranab Group**

- **Ägare:** Hans Eliasson och Fredrik Jonsson 28 procent vardera. Gestioner, moderbolag till Fassi, och Z-Forestab, ägt av statliga Inlandsinnovation, Mittkapital och Ekonoord, 22 procent vardera.
- **Omsättning 2013:** 280 Mkr.
- **Resultat efter finansnetto:** 0,3 Mkr.
- **Anställda:** 200.

**Fredrik Jonsson om...**

- **Då var det som bäst:** "När vi sydde ihop strukturaffären. Våra planer föll på plats."
- **Då var det tungt:** "September 2008. Jag minns fortfarande samtalen vi fick, när vi insåg att vi var i fritt fall. Och sedan arbetet med att säga upp medarbetarna. Det var som ett blodbad. Men jag försökte träffa alla som vi sa upp."
- **Så blåser vinden i branschen:** "Försiktigt uppåt. Återhämtningen kommer att vara försiktigt positiv 2014. 2015 tror jag att det blir ytterligare mer positivt. Det är lite svårt att tro på snabba förändringar. Det finns så mycket brända erfarenheter. De flesta är försiktiga."

# Lyfter kranbolaget

## Efter flera ägarbyten styr grundarfamiljen åter Cranab

VINDELN

**Skogskrantillverkaren Cranab hade haft 11 olika majoritetsägare. När framtiden ifrågasattes köpte grundarens son, Fredrik Jonsson, tillbaka bolaget tillsammans med Hans Eliasson som har följt Cranabs vindlande resa. Samarbetet resulterade förra året i en av den skogstekniska branschens största strukturaffärer i Sverige.**

Egentligen var det en dumdrigtig idé. För det fanns inte mycket som talade för Cranabs fortlevnad 2005. Det specialiserade företaget – placerat i Västerbottens inland i ett samhälle med 2 300 invånare – hade blivit alltmer av en produktionsenhet i en storkoncern. Och Komatsu Forest som hade tagit över efter finska Valmet tvivlade allvarligt på enhetens framtid.

"Det var en period när allt skulle outsourcas. Det ansågs dödsdömt att ha tillverkning i landet", säger Hans Eliasson, styrelseordförande och i dag majoritetsägare i Cranab, till-

sammans med vd:n Fredrik Jonsson.

Det brände till för dem båda. De valde i stället att tro på Cranab.

**Skotarkranar och gripare** Fredrik Jonssons far, Allan Jonsson, startade bolaget på 1960-talet i Vindeln med sin bror. Mekaniseringen av skogsbruket var i sin linda. I skogen användes lantbrukstraktorer, och det fanns inga kranar att lyfta timret med.

I dag är skotar- och skördarkranar och gripare kärnan i Cranabs verksamhet. Och Allan Jonsson var med och

lade grunden för det skogstekniska företagskluster som präglar Västerbotten och framför allt Vindeln. Även Indexator och Slagkraft i Vindeln har till exempel utvecklats ur hans innovationskraft och entreprenörskap.

**Ägare kom och gick**

Hans Eliasson kom som ung konstruktionschef till Cranab i början av 1970-talet och anställdes av Fredriks far. Redan efter ett år sålde grundarna, men Eliasson blev kvar.

"Genom åren har jag varit med om elva olika majoritetsägare", säger han.

Hiab och Jonsered var inne i bolaget på 1970-talet. På 1980-talet var det börsraketen Skrinet med finansmannen Bo Sandell vilket innebar att Cranab fanns på börsen några år. 1991 tog Valmet Logging över, som blev Sisu, sedan Partek Forest men i början på förra decenniet tog den finska eran slut. Cranab blev japanskägt via Komatsu Forest.

Men i dag är bolaget till-



LYFTER SKOG. Omkring 17 000 kronor kostar den här gripklon för virke.

baka där det startade med huvudägarskapet i Vindeln. När bolaget ifrågasattes ställdes känslorna för det på sin spets.

"Jag var själv som vd för Valmet Logging med om att lägga ut på lego till Polen. Men genom alla år som jag jobbat i Umeå bodde jag kvar i Vindeln", säger Hans Eliasson väl medveten om vad Cranab med

i dag 160 anställda innebär för orten.

För Fredrik Jonsson handlade det inte enbart om känslor. Han har också följt företaget, om än på avstånd som vd och delägare i Slagkraft som tillverkar gräs- och buskaggregat.

"Vi behövde säkerställa produktionen av kranar för Slagkraft. Men sedan började även jag tro på möjligheten att utveckla Cranab. Det var Hans inställning som avgjorde."

**Maskintung investering**

De drog i gång ett omfattande maskininvesteringsprogram och fick bryta tillbaka alla funktioner – marknadsföring, produkter och ekonomi – till ett komplett företag igen.

"Det var inte så trevligt alla gånger. Det finns nog inte så många exempel på ett företag så stort som Cranab, då med en omsättning på 200 Mkr, som brutits tillbaka av privatpersoner", säger Hans Eliasson.

Det senaste steget är en

omstrukturering. I höstas förvärvades alla aktieposter i tidigare delägda Vimek med gallringsmaskiner, och i Bracke Forest, med markeringsaggregat och planteringsmaskiner. Sedan tidigare ingår även Slagkraft i Cranab. Omsättningen ökar därmed i år till cirka 325 Mkr.

Dessutom inleddes ett samarbete med italienska familjeägda Fassi som tillverkar kranar för lastbilar. Bolaget, som omsätter 1,5 miljarder, är nu delägare i Cranab Group.

"Vi ska även fortsättningsvis behålla majoriteten i Cranab men har funderat på hur vi ska utveckla bolaget. Nu får vi hela kedjan från markeringsmaskiner till slutavverkning och kapital och möjlighet att samarbeta inom nya produkter med Fassi", säger Hans Eliasson.



CAMILLA ANDERSSON

camilla.andersson@di.se 070-598 70 04